



# Initiation MEDO

1

  
MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

**MEDO**

**METHODE D'ELABORATION D'UNE DECISION  
OPERATIONNELLE**



ARMÉE DE TERRE

CENTRE DE LA DOCTRINE  
D'EMPLOI DES FORCES

---

Division emploi et organisation des forces

Approuvé  
sous le n° : /CDEF/DEO/B-CMDT

Edition 2004 : Version amendée provisoire en vigueur à  
compter de juillet 2004



1, place Joffre - BP 53 - 00445 ARMEE3  
Prix : 021 753 52 64 - Tél. : 01 44 42 52 64 - Fax : 01 44 42 52 62 - [bcmdt@codes.terre.defense.gouv.fr](mailto:bcmdt@codes.terre.defense.gouv.fr)

1



# Un peu d'histoire...

« Le raisonnement et le calcul ou autrement dit la méthode rationnelle, permettent seuls d'enfanter quelque chose ».

Général LEWAL  
*Introduction à la tactique positive*  
(1878)





# Un peu d'histoire...

« Les hommes appelés à conduire les troupes devront se préparer à traiter, devant un horizon de plus en plus large, des cas de plus en plus variés. C'est bien encore en développant, par l'étude, **leur puissance d'analyse, puis de synthèse, c'est-à-dire de conclusion**, dans un sens purement objectif, devant des cas vécus, pris pour cela dans l'histoire, afin d'éviter toute déviation de l'étude, qu'on leur donnera la capacité d'asseoir une **décision prompte et judicieuse**, qu'on leur assurera, de plus, par la conviction de savoir, la confiance suffisante pour **prendre cette décision sur le terrain de l'action.** »

**Maréchal FOCH**  
***la Conduite de la Guerre (1905)***





# Initiation MEDO

1

  
LIBERTÉ - ÉGALITÉ - FRATERNITÉ  
DÉFENSE ET PROTECTION  
MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

**MEDO**

**METHODE D'ELABORATION D'UNE DECISION  
OPERATIONNELLE**

  
**ARMÉE DE TERRE**

CENTRE DE LA DOCTRINE  
D'EMPLOI DES FORCES

Division emploi et organisation des forces

Approuvé  
sous le n° : /CDEF/DEO/B-CMDT

Edition 2004 : Version amendée provisoire en vigueur à  
comoter de iuillet 2004

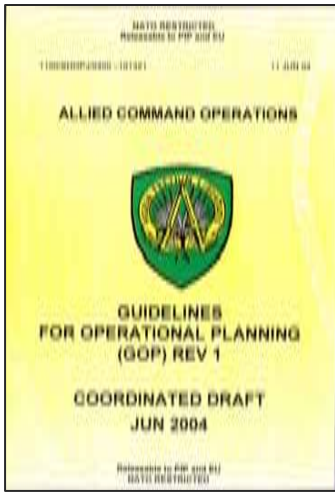


1, place Joffre - BP 53 - 00445 ARMEE5  
Phie : 021 753 52 64 - Tél. : 01 44 42 52 64 - Fax : 01 44 42 52 62 - bcmdt@codes.terre.defense.gouv.fr

1



# D'autres méthodes opérationnelles



		<b>Cadre OTAN</b>	<b>Cadre National</b>
<b>STRATEGIQUE</b>	<b>GOP</b>	Insérés FR PC Operation Cder	<b>MPO</b> OFF. EMA EMIA
<b>OPERATIF</b>	<b>GOP</b>	Insérés FR PC Force Cder	<b>MPO</b> OFF. P.C. COMANFOR
	<b>CTT</b>	<b>GOP</b> Insérés FR PC LCC	
<b>TACTIQUE</b>	<b>DIV</b>	<b>2 cas possibles</b>	
		Mission formulée clairement ds CONOPS/LCC	Tâches prévues ds CONOPS/LCC
	<b>B5</b>	<b>MPO</b>	<b>MEDO</b>
	<b>B5</b>	<b>GOP</b>	
	<b>B3</b>	<b>MEDO</b>	<b>MEDO</b>
	<b>B3</b>	<b>MEDO</b>	
	<b>BDE GTIA</b>	<b>MEDO</b>	<b>MEDO</b>



# Initiation MEDO

- 1. Généralités et notions de base**
- 2. Présentation de la méthode**
- 3. Quelques enseignements concrets**



# Initiation MEDO

**1. Généralités et notions de base**

2. Présentation de la méthode

3. Quelques enseignements concrets



# MEDO - généralités

## Outil de raisonnement

dont la finalité est

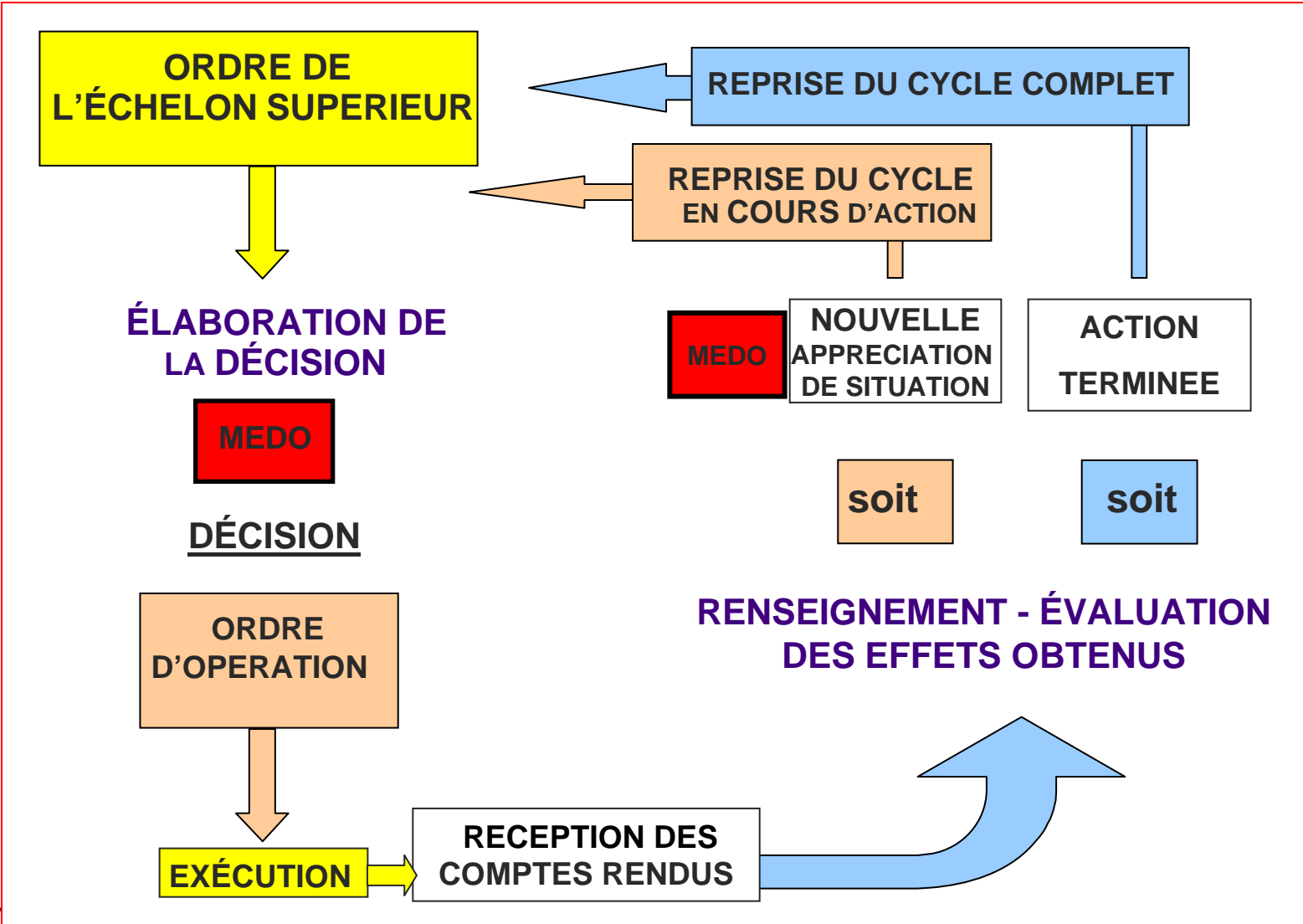
l'élaboration des ordres opérationnels

au niveau tactique.





# MEDO - généralités





# MEDO - généralités

**La MEDO permet d'élaborer une manœuvre adaptée à une situation donnée :**

En optimisant l'emploi des moyens consentis pour la mission.

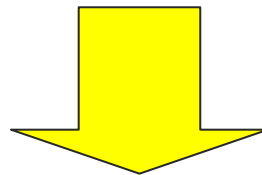
En assurant la cohérence des actions des différentes fonctions opérationnelles.



# Notions de base

Afin d'élaborer cette manœuvre :

La méthode repose sur la détermination d'un **effet majeur**.



qui permet généralement de structurer l'action en trois phases :

**PREPARATION**

**REALISATION**

**EXPLOITATION**



# Notions de base – effet majeur

## EFFET MAJEUR :

« Condition essentielle à réaliser sur l'ennemi (ou malgré lui), sur les amis, sur les protagonistes, ou sur le terrain, en un lieu donné, à un moment donné, pendant un temps donné et qui **concrétise** le succès de la mission. »

« Effet majeur = effet à obtenir sur l'ennemi, en un temps et un lieu donnés. Sa réussite **garantit** le succès de la mission. *L'effet majeur est l'action par laquelle le chef envisage de saisir l'initiative.* »



# Notions de base – centre de gravité

- L'ennemi ne doit pas être considéré comme une accumulation de moyens mais comme un **systeme**.
- Ce système ayant des points forts et des points faibles s'articule autour d'un **centre de gravité**.
- *L'**effet majeur** peut s'appliquer sur ce centre de gravité pour provoquer l'effondrement du système opposé.*



# Notions de base – centre de gravité

## CENTRE DE GRAVITE :

Source de puissance, matérielle ou immatérielle, de l'adversaire d'où il tire sa **liberté d'action**, sa **force physique** et sa **volonté de combattre**.

## POINTS DÉCISIFS :

**Objectifs intermédiaires**, matériels ou immatériels qui, affaiblis ou détruits, rendent vulnérable le centre de gravité auquel il sont associés.



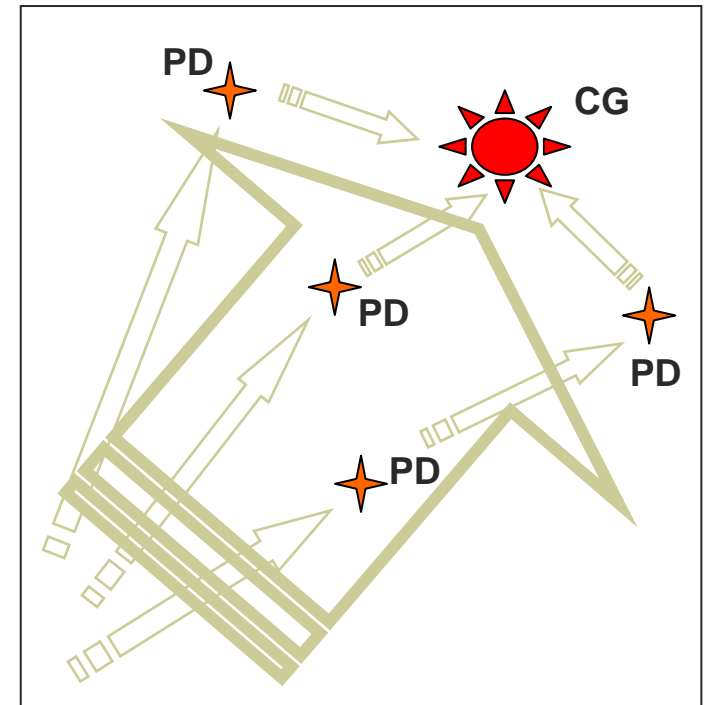
# Notions de base

## Centre de gravité Objectif majeur

Le traitement, direct ou indirect, du centre de gravité doit **inévitablement** conduire l'adversaire à l'échec

## Point décisif Objectif intermédiaire

Le contrôle successif de **points décisifs** permet le contrôle du **centre de gravité**



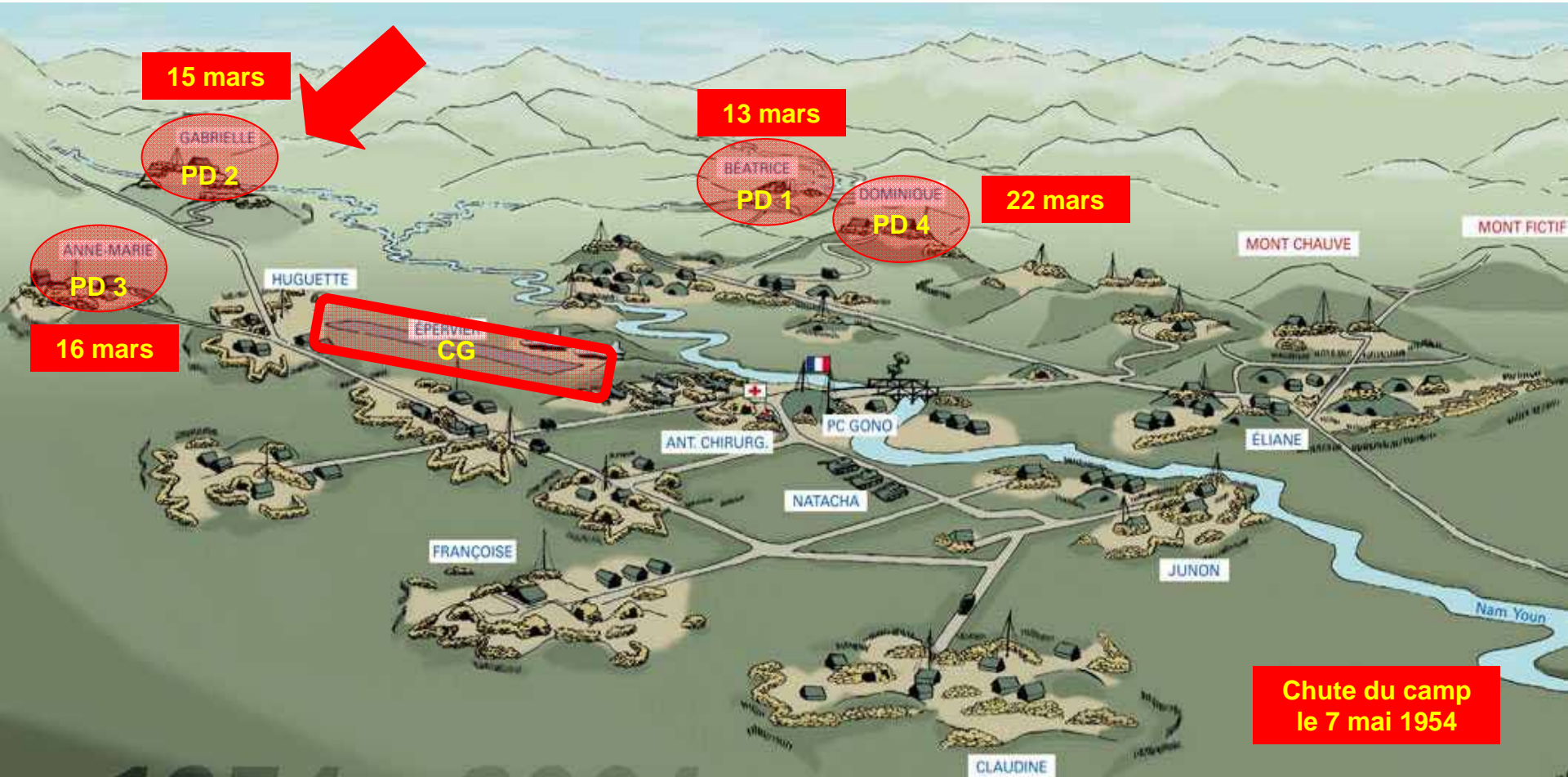
**CG** : Centre de gravité

**PD** : point décisif



# Centre de gravité et points décisifs

## DIEN BIEN PHU 1954







# Notions de base

## CONTRAINTE :

Prescription ou donnée objective de toute nature imposée et constituant une entrave à la liberté d'action du chef.

## IMPERATIF :

**Mesure à prendre**, jugée indispensable pour la réussite de la manœuvre.



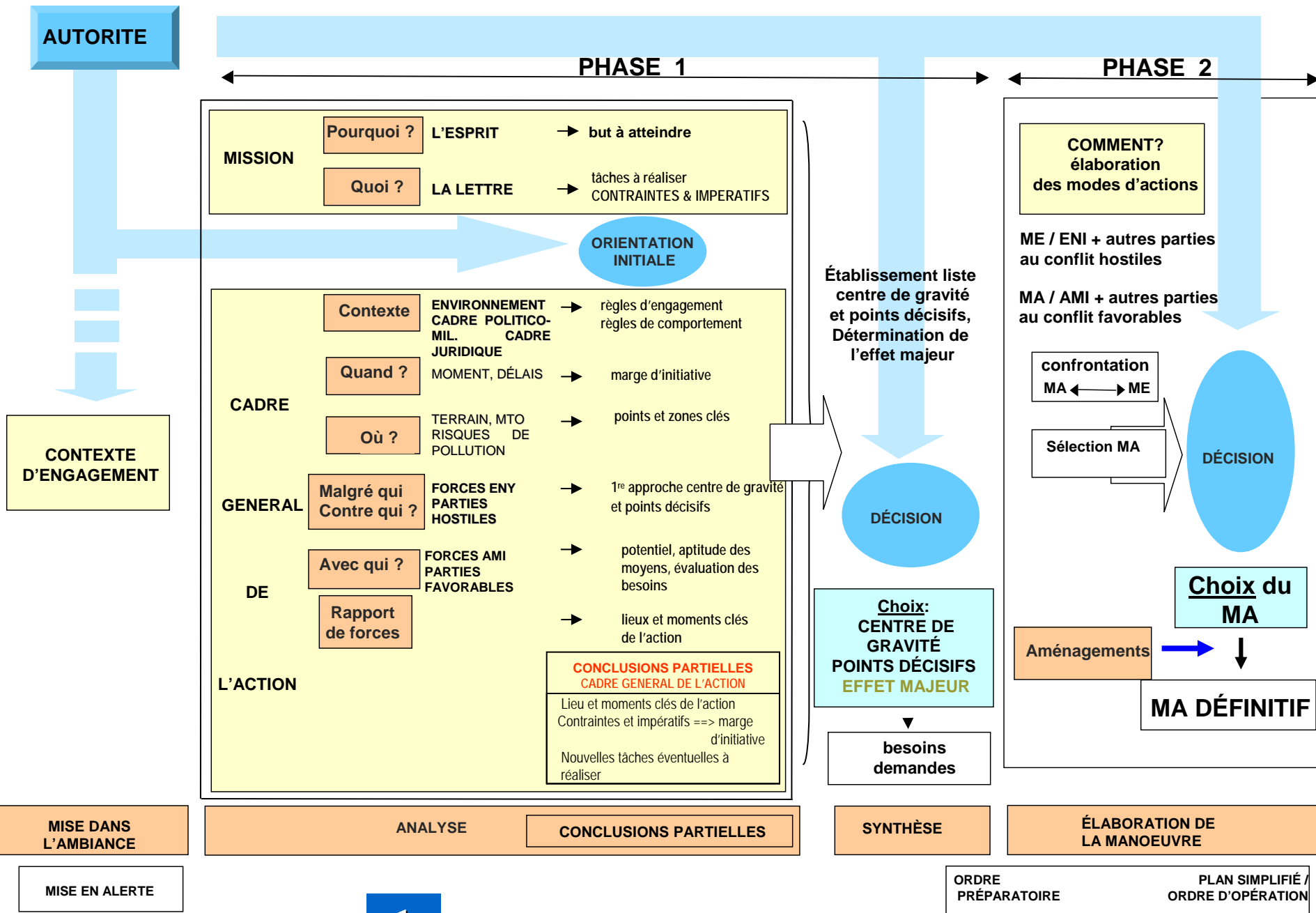
# Initiation MEDO

**1. Généralités**

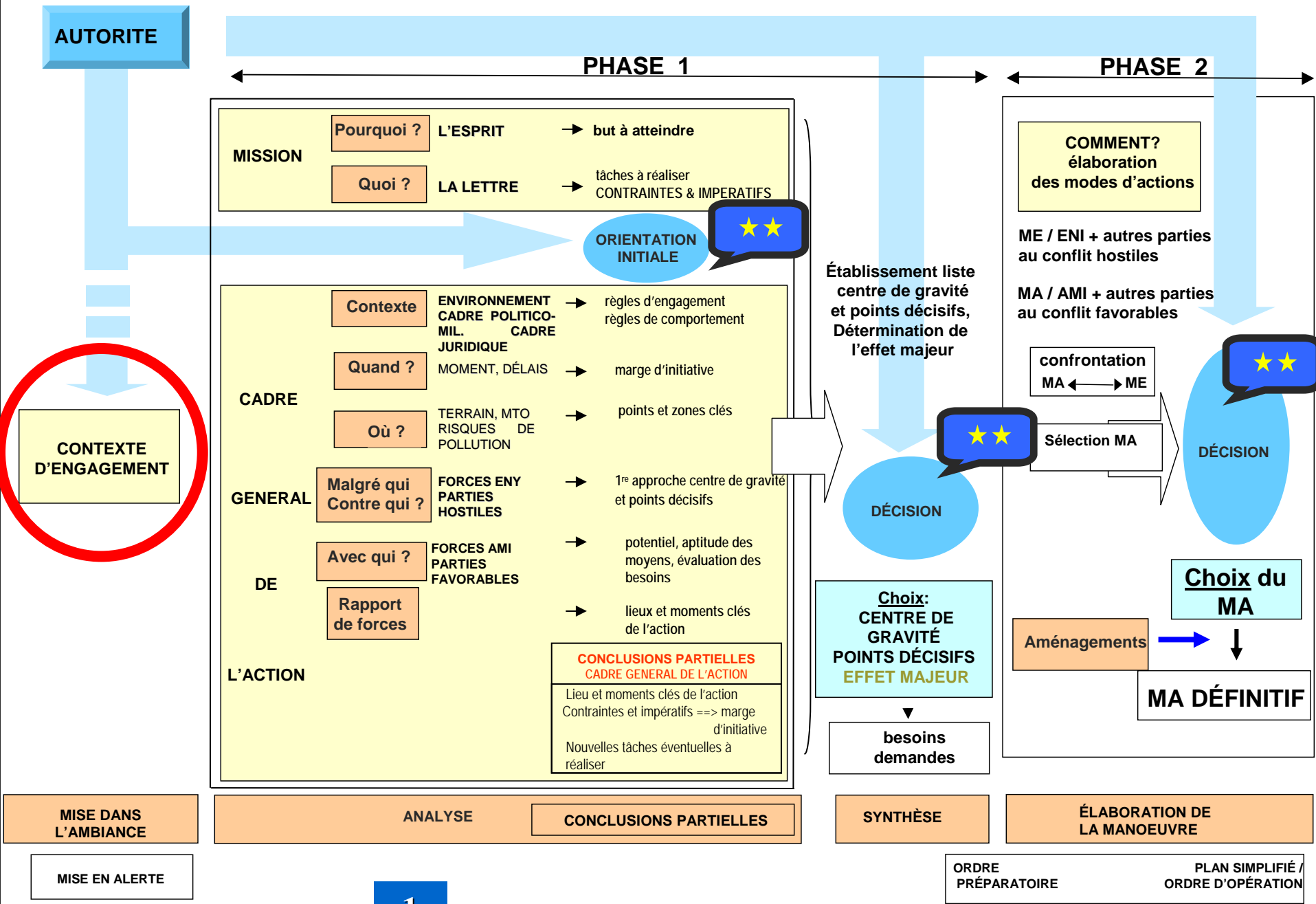
**2. Présentation de la méthode**

**3. Quelques enseignements concrets**

# SCHÉMA GÉNÉRAL DU PROCESSUS



# SCHÉMA GÉNÉRAL DU PROCESSUS





# Schéma général de la MEDO

AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE

## PHASE 2: MANŒUVRE

**MISSION**

**POURQUOI?** L'ESPRIT  
But à atteindre

**QUOI?** LA LETTRE  
Tâches à réaliser  
**CONSTRAINTES & IMPERATIFS**

ORIENTATION INITIALE

**COMMENT?**  
Elaboration des modes d'actions

Confrontation  
MA ↔ ME

**CADRE**

**CONTEXTE** ENVIRONNEMENT  
CADRE POL-MIL ET JURIDIQUE  
Règles d'engagement  
Règles de comportement

**QUAND?** MOMENT, DELAIS  
Marge d'initiative

**OÙ?** TERRAIN & MTO  
Points et zones-clés

**GENERAL**

**MALGRE QUI? CONTRE QUI?** FORCES ENY ET PARTIES HOSTILES  
Centre de gravité  
Points décisifs

**DE**

**AVEC QUI?** FORCES AMI ET PARTIES FAVORABLES  
Potentiel et aptitude des moyens  
Evaluation des besoins

**L'ACTION**

**RAPPORT DE FORCES**  
Lieux et moments-clés de l'action

DECISION

**CHOIX DU CENTRE DE GRAVITE, DES POINTS DECISIFS ET EFFET MAJEUR**

DECISION

Choix du MA

CONTEXTE D'ENGAGEMENT

**CONCLUSIONS PARTIELLES**

Lieu et moments clés de l'action  
Contraintes et impératifs ==> marge d'initiative  
Nouvelles tâches éventuelles à réaliser

BESOINS DEMANDES

Rédaction des ordres  
Plan simplifié  
Ordre d'opération

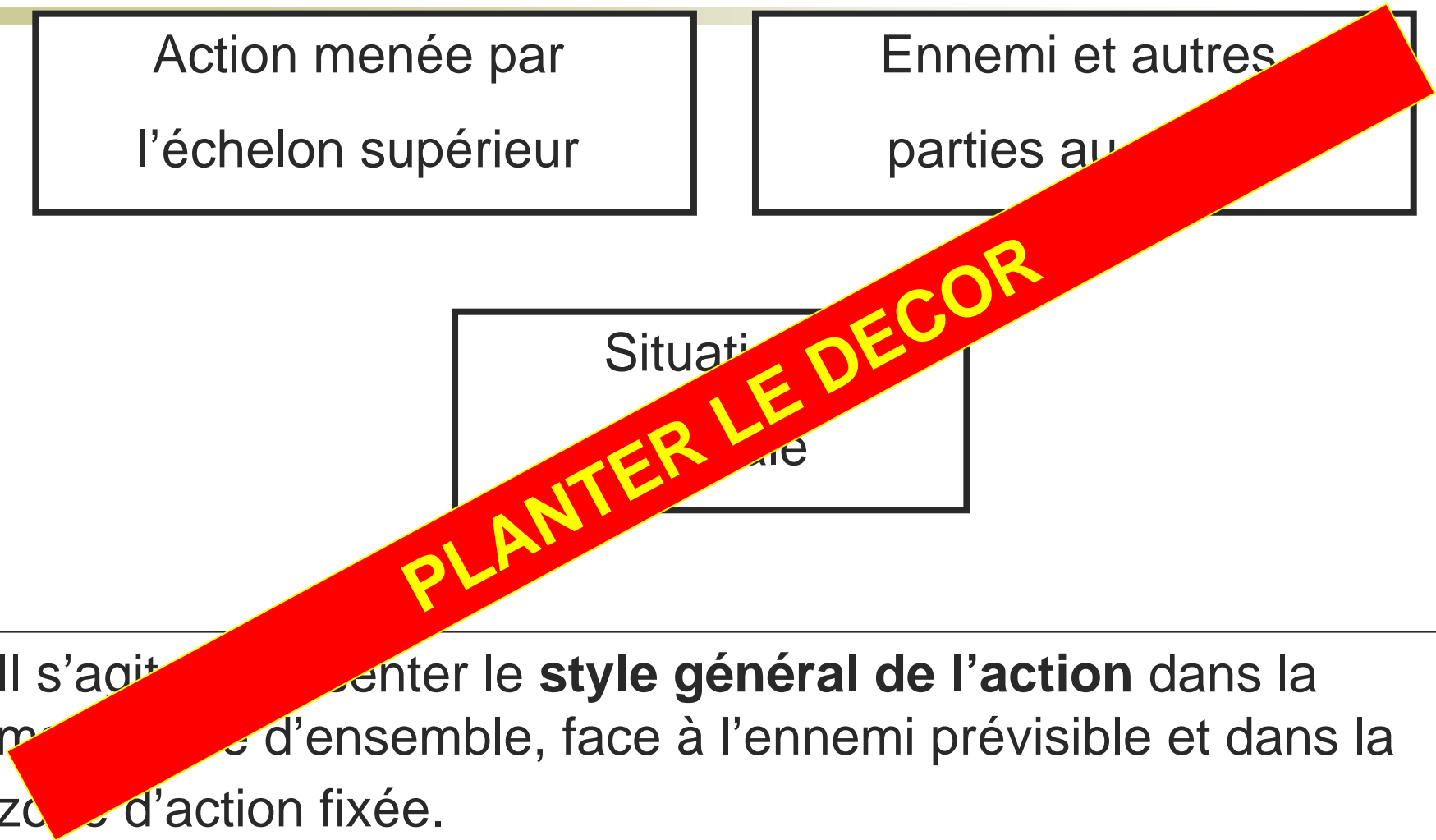


# Le contexte d'engagement

Action menée par l'échelon supérieur

Ennemi et autres parties au

Situati  
ie



Il s'agit de planter le **style général de l'action** dans la manœuvre d'ensemble, face à l'ennemi prévisible et dans la zone d'action fixée.





# Schéma général de la MEDO

AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE

## PHASE 2: MANŒUVRE

**MISSION**

<b>POURQUOI?</b>	L'ESPRIT	But à atteindre
<b>QUOI?</b>	LA LETTRE	Tâches à réaliser <b>CONTRAINTES &amp; IMPERATIFS</b>

ORIENTATION INITIALE

**COMMENT?**  
Elaboration des modes d'actions

Confrontation  
MA ↔ ME

CONTEXTE D'ENGAGEMENT

CADRE	<b>CONTEXTE</b>	ENVIRONNEMENT CADRE POL-MIL ET JURIDIQUE	Règles d'engagement Règles de comportement
	<b>QUAND?</b>	MOMENT, DELAIS	Marge d'initiative
GENERAL	<b>OÙ?</b>	TERRAIN & MTO	Points et zones-clés
	<b>MALGRE QUI? CONTRE QUI?</b>	FORCES ENY ET PARTIES HOSTILES	Centre de gravité Points décisifs
DE	<b>AVEC QUI?</b>	FORCES AMI ET PARTIES FAVORABLES	Potentiel et aptitude des moyens Evaluation des besoins
L'ACTION	<b>RAPPORT DE FORCES</b>		Lieux et moments-clés de l'action

DECISION

**CHOIX DU CENTRE DE GRAVITE, DES POINTS DECISIFS ET EFFET MAJEUR**

DECISION

Choix du MA

**CONCLUSIONS PARTIELLES**

Lieu et moments clés de l'action  
Contraintes et impératifs ==> marge d'initiative  
Nouvelles tâches eventuelles a réaliser

BESOINS DEMANDES

Redaction des ordres  
Plan simplifié  
Ordre d'operation



# Analyse de la mission

L'étude de la mission consiste à la situer dans le cadre de l'action conduite par l'échelon supérieur pour en déterminer l'**esprit** (pourquoi ?) et la **lettre** (quoi ?).

Elle aboutira à :

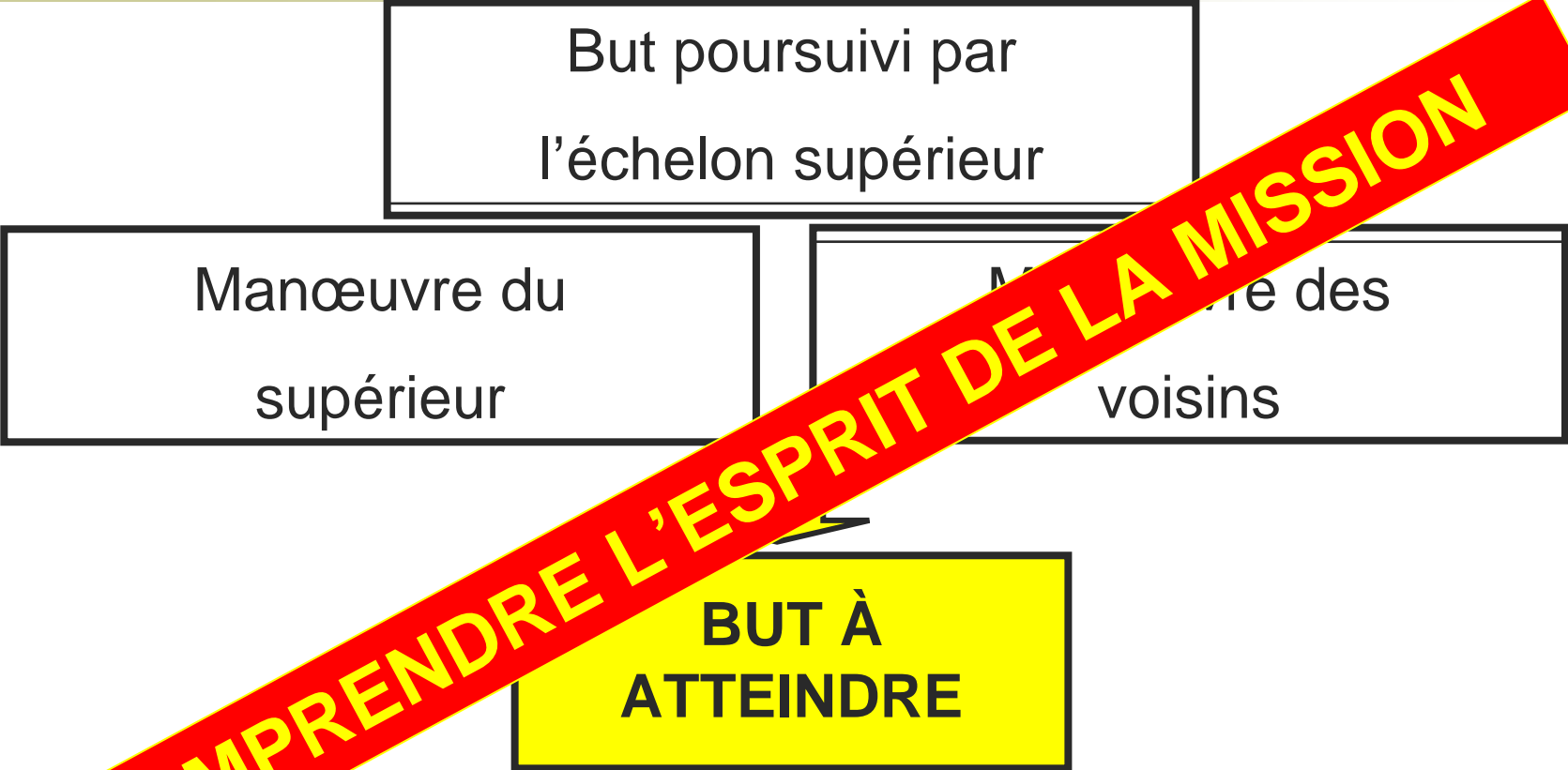
- établir l'inventaire des **tâches** à réaliser ;
- débiter l'inventaire des **contraintes** qui pèsent sur l'action/le chef ;
- fixer les premiers **impératifs** relatifs à l'exécution de la mission.

Les conclusions partielles sont ensuite présentées à l'autorité qui donne alors ses **orientations**.





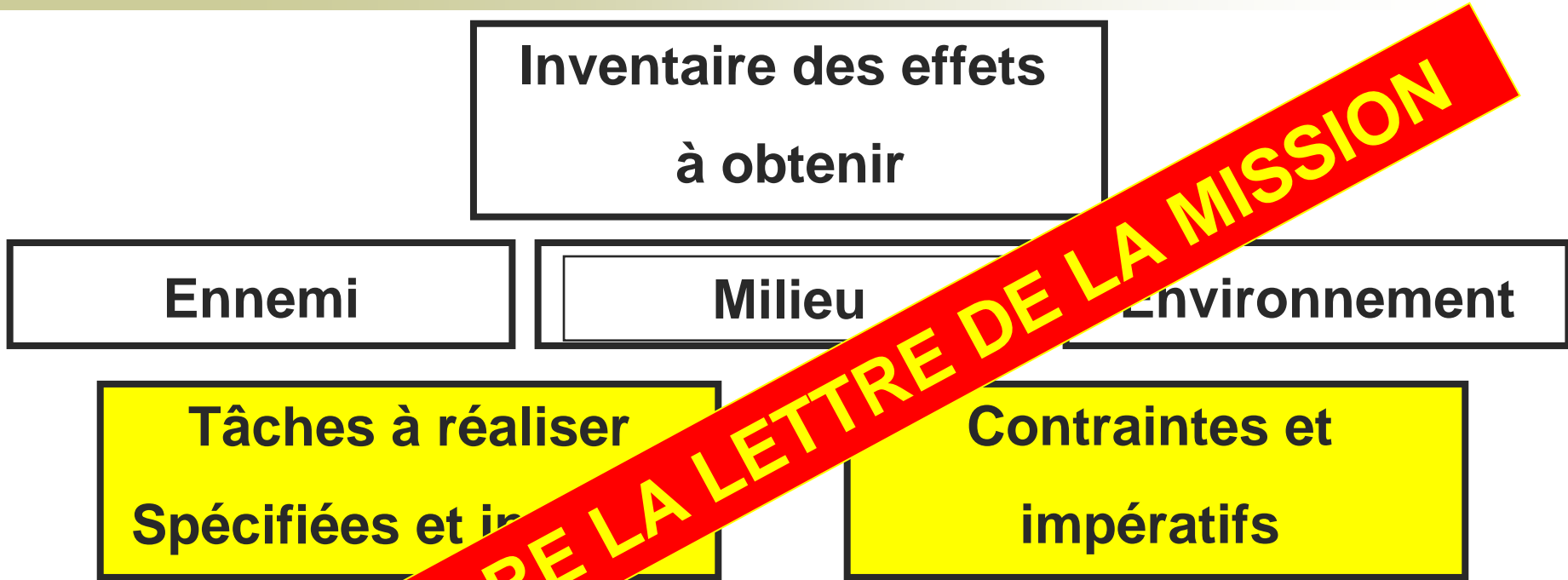
# Analyse de la mission – pourquoi ?



Il est bien comprendre le rôle de l'unité dans la manœuvre générale de l'échelon supérieur en se situant par rapport à son effet majeur et à la mission de nos voisins.



# Analyse de la mission – quoi ?



La question « **Comment faire ?** », autrement dit « Que dois-je faire ? », correspond à la lettre **C** de la mission. Elle permet, à partir de l'inventaire des effets à obtenir, de l'adversaire, le milieu, l'environnement, de décomposer la mission en tâches à réaliser, **spécifiées** et **induites**. Elle permet de dégager les contraintes et les impératifs qui s'imposent au chef et d'évaluer sa marge d'initiative.



# Analyse de la mission – quoi ?

## TÂCHES SPECIFIÉES :

Tâches **explicitement notifiées** dans les ordres de l'échelon supérieur.

## TÂCHES INDUITES :

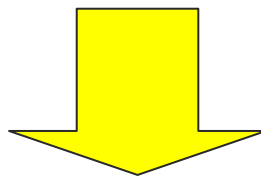
Tâches implicites, non explicitement notifiées dans les ordres mais **déduites de l'analyse** de la mission reçue.



# Conclusions de l'analyse de la mission

## Point de situation au chef

- Présentation des conclusions de l'analyse de la mission ;
- Rôle relatif dans la manœuvre;
- Liste des tâches dans un cadre espace temps.



### **Le chef:**

- oriente le travail de l'état-major;
- Dialogue avec l'échelon supérieur



# Schéma général de la MEDO

AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE

## PHASE 2: MANŒUVRE

**MISSION**

<b>POURQUOI?</b>	L'ESPRIT	But à atteindre
<b>QUOI?</b>	LA LETTRE	Tâches à réaliser <b>CONSTRAINTES &amp; IMPERATIFS</b>

ORIENTATION INITIALE

**COMMENT?**

Elaboration des modes d'actions

Confrontation  
MA ↔ ME

CONTEXTE D'ENGAGEMENT

<b>CADRE</b>	<b>CONTEXTE</b>	ENVIRONNEMENT CADRE POL-MIL ET JURIDIQUE	Règles d'engagement Règles de comportement
	<b>QUAND?</b>	MOMENT, DELAIS	Marge d'initiative
<b>GENERAL</b>	<b>OÙ?</b>	TERRAIN & MTO	Points et zones-clés
	<b>MALGRE QUI? CONTRE QUI?</b>	FORCES ENY ET PARTIES HOSTILES	Centre de gravité Points décisifs
<b>DE</b>	<b>AVEC QUI?</b>	FORCES AMI ET PARTIES FAVORABLES	Potentiel et aptitude des moyens Evaluation des besoins
<b>L'ACTION</b>	<b>RAPPORT DE FORCES</b>		Lieux et moments-clés de l'action
	<b>CONCLUSIONS PARTIELLES</b>		Lieu et moments clés de l'action Contraintes et impératifs ==> marge d'initiative Nouvelles tâches éventuelles à réaliser

DECISION

**GHOIX DU CENTRE DE GRAVITE, DES POINTS DECISIFS ET EFFET MAJEUR**

DECISION

Choix du MA

EFFORTS DEMANDES

Rédaction des ordres  
Plan d'opération  
Ordes d'opération



# ANALYSE DU CGA : LE CONTEXTE

Cadre politico-militaire

Environnement

juridique

Contraintes et impératifs nouveaux

regles d'engagement, de comportement

Demandes éventuelles

**DETERMINER LA LIBERTE D'ACTION DU CHEF**





# Schéma général de la MEDO

AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE

MISSION	<b>POURQUOI?</b>	L'ESPRIT	But à atteindre
	<b>QUOI?</b>	LA LETTRE	Tâches à réaliser <b>CONTRAINTES &amp; IMPERATIFS</b>

ORIENTATION INITIALE

## PHASE 2: MANŒUVRE

**COMMENT?**  
Elaboration des modes d'actions

Confrontation  
MA ↔ ME

CONTEXTE D'ENGAGEMENT

CADRE	<b>CONTEXTE</b>	ENVIRONNEMENT CADRE POL-MIL ET JURIDIQUE	Règles d'engagement Règles de comportement
	<b>QUAND?</b>	MOMENT, DELAIS	Marge d'initiative
GENERAL	<b>OÙ?</b>	TERRAIN & MTO	Points et zones-clés
	<b>MALGRE QUI? CONTRE QUI?</b>	FORCES ENY ET PARTIES HOSTILES	Centre de gravité Points décisifs
DE	<b>AVEC QUI?</b>	FORCES AMI ET PARTIES FAVORABLES	Potentiel et aptitude des moyens Evaluation des besoins
L'ACTION	<b>RAPPORT DE FORCES</b>		Lieux et moments-clés de l'action
	<b>CONCLUSIONS PARTIELLES</b>		Lieu et moments clés de l'action Contraintes et impératifs ==> marge d'initiative Nouvelles tâches éventuelles à réaliser

DECISION

CHOIX DU CENTRE DE GRAVITE, DES POINTS DECISIFS ET EFFET MAJEUR

DECISION

Choix du MA

BESOINS DEMANDES

Redaction des ordres  
Plan simplifié  
Ordre d'operation



Cadre général de l'action : quand ? (les délais)

Préavis, durée de la mission

Moment de l'action et dates critiques

Fin de la manœuvre

Contraintes et impératifs nouveaux

Phase de mise en alerte et d'exécution de la mission

Déroulement chronologique

**DETERMINER LA MARGE D'INITIATIVE**





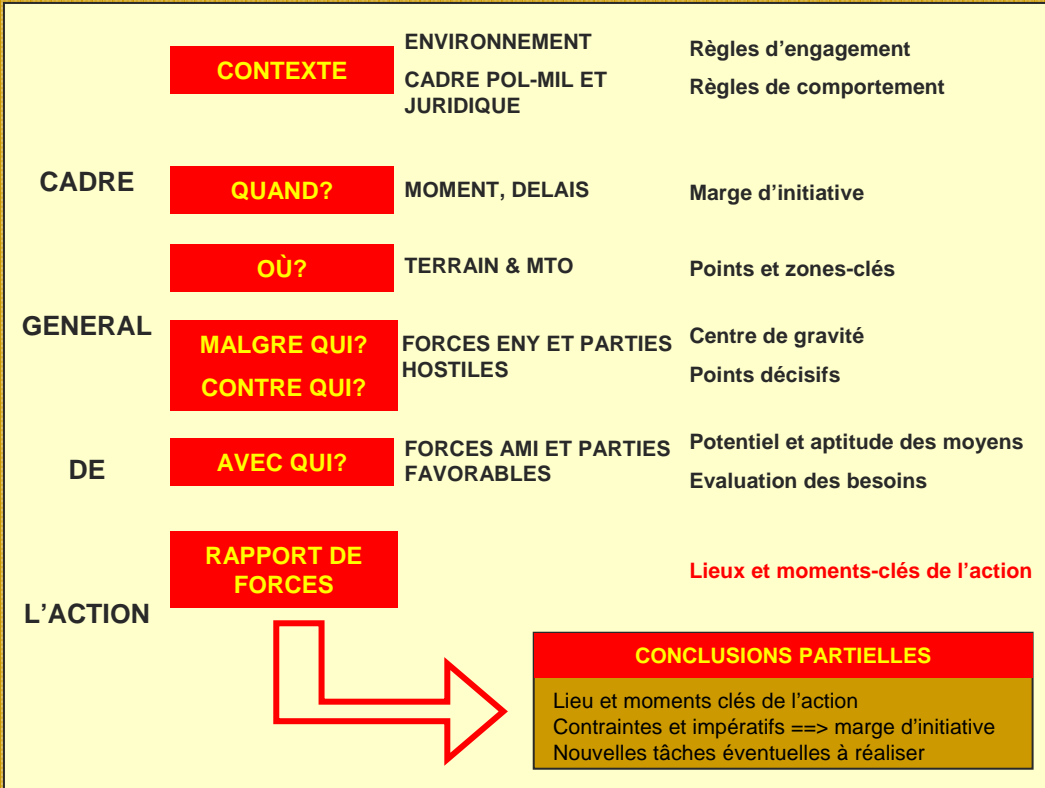
# Schéma général de la MEDO

AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE



ORIENTATION INITIALE



CONTEXTE D'ENGAGEMENT

## PHASE 2: MANŒUVRE



DECISION

CHOIX DU CENTRE DE GRAVITE, DES POINTS DECISIFS ET EFFET MAJEUR

DECISION

Choix du MA

BESOINS DEMANDES

Rédaction des ordres  
Plan simplifié  
Ordre d'opération



Cadre général de l'action : où ? (la zone d'opération)

Analyse du terrain

Conditions  
météorologiques

Contraintes et impératifs nouveaux

Exigences de la météo

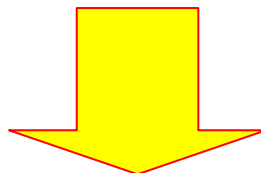
Conditions de manœuvre

**DETERMINER LES ZONES ET POINTS-CLES**



## Cadre général de l'action : où ? (la zone d'opération)

L'analyse du terrain ne doit pas être déconnectée de la situation tactique. Elle est conduite à la lumière de notre mission et en tenant compte de l'environnement **AMI** et **ENI**.



L'étude doit donc :

- mettre en évidence les conditions de manœuvre **AMI** comme **ENI**,
- et faire apparaître l'aptitude du terrain aux **vues**, à l'**emploi des armes**, à l'acquisition du **renseignement**, aux **obstacles**, à la **mobilité**.



# ANALYSE DU CGA : OÙ ? (LA ZONE D'OPERATION)



ZONES DE SLOW-GO ET NO-GO



COULOIRS DE MOBILITE



COMPARTIMENTS



POINTS-CLES

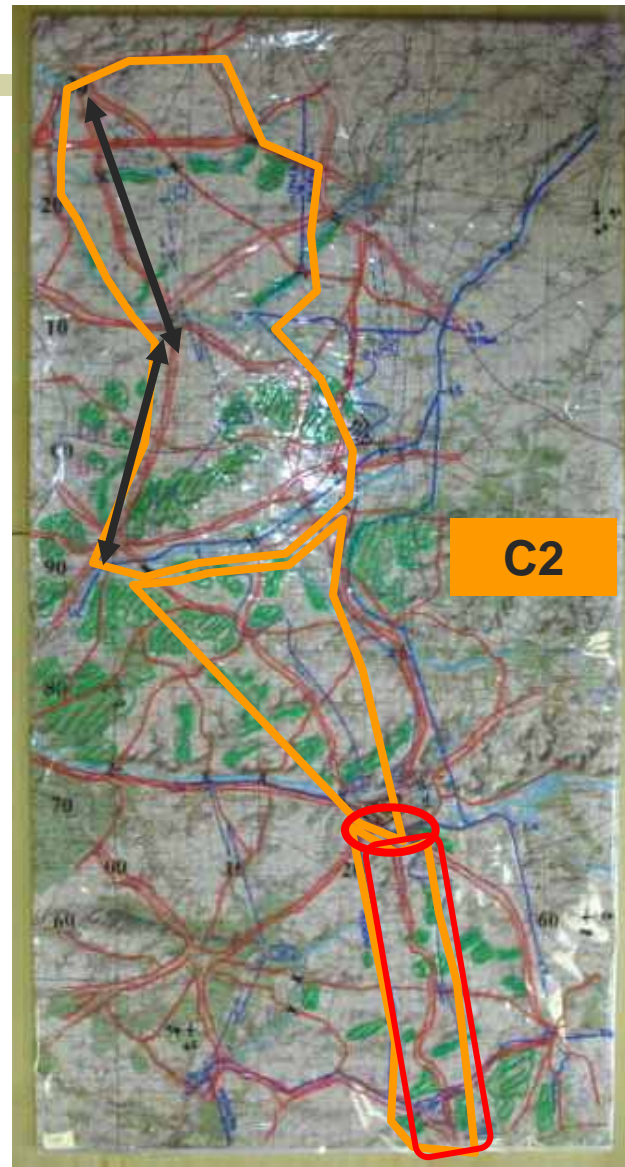


ZONES-CLES





# ANALYSE DU CGA : OÙ ? (LA ZONE D'OPERATION)





Cadre général de l'action : où ? (la zone d'opération)

## POSSIBILITES DE MOUVEMENT

- Aspect général du terrain
- Couloirs de mobilité :
- Variantelements :
- Obstacles naturels et artificiels ;
- Espace de manœuvre (suffisant pour la Bde ou seulement une partie) ;
- Stationnements et mouvements (camouflage, masques) ;
- Carrefours importants et axes de communication ;
- Zones urbanisées, rural dispersé ou concentré ;
- Lignes de coordination possibles.

**POUR L'AMI**

**ET POUR L'ENI !!!**



Cadre général de l'action : où ? (la zone d'opération)

## CONDITIONS DE COMBAT

Possibilités d'observation (des ennemis par nos forces mais également l'inverse ; prendre également en compte la possibilité d'observation et la position du renseignement renseigné sur la possession de nos voisins ; couverture)

- Possibilité d'emploi des chars (profondeur des champs de tir) ;
- Emploi de l'infanterie ;
- Emploi des moyens aériens (profondeur des champs de tir) ;
- Emploi de l'artillerie (possibilité d'observation des tirs).

**POUR L'AMI**  
**ET POUR L'ENI !!!**



Cadre général de l'action : où ? (la zone d'opération)

## POINTS-CLES ET ZONES CLÉS

- « Portes d'entrée »;
- « Aiguillages »;
- Coupures sèches et rapides;
- Sites de franchissement (ponts d'infrastructure) en fonction de la classe;
- Départements des ponts et points clés;
- ZURU,
- Lisières caractéristiques;
- Points hauts et lignes crête;
- Espaces libres d'obstacles et favorables à des déploiements blindés.

**POUR L'AMI**

**ET POUR L'ENI !!!**





Cadre général de l'action : où ? (la zone d'opération)

LES CONTRAINTES ET IMPERATIFS DE L'ETUDE TERRAIN DOIVENT DECOULER DE **LA SEULE ETUDE TERRAIN.**

Une contrainte est un **constat** : elle entrave ma liberté d'action.

Je m'impose un impératif car je le juge **essentiel** à la réalisation de ma mission.

Il s'agit donc de présenter :

Les difficultés particulières ou entraves à notre liberté d'action.

Les mesures à prendre quant au terrain pour garantir la réussite de l'action à venir.



# Schéma général de la MEDO

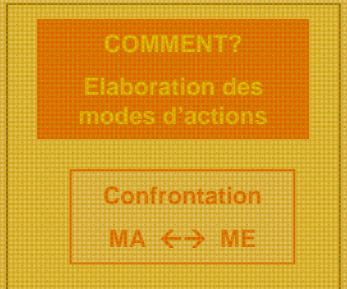
AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE

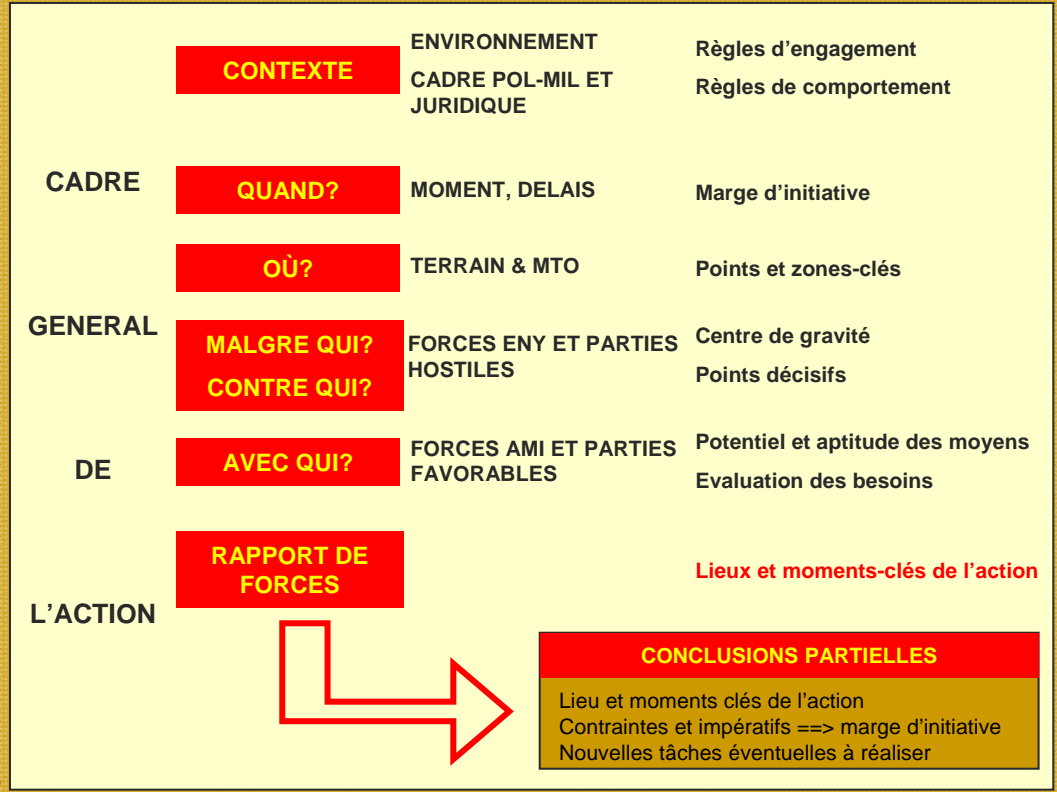


ORIENTATION INITIALE

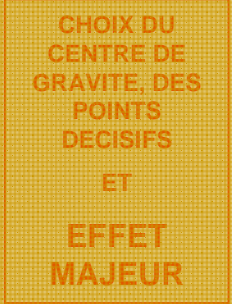
## PHASE 2: MANŒUVRE



CONTEXTE D'ENGAGEMENT



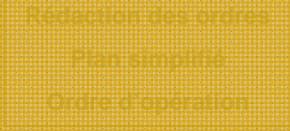
DECISION



DECISION



BESOINS DEMANDES





# Analyse des forces adverses

Inventaire des moyens



ENI déployés

Etat des forces adverses

Potentiel, points forts et faibles

Etat des moyens



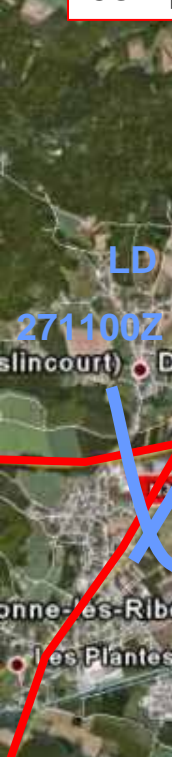
Possibilités des échelons ENI

**DETERMINER LE CENTRE DE GRAVITE ADVERSE ET SES POINTS DECISIFS**



# Analyse des forces adverses

**ENI FUTUR**  
C'est l'ennemi de la phase suivante. Il n'appartient pas à l'ennemi étudié dans le cadre de la mission en cours. Il faut le prendre en compte pour la posture en fin d'action.



**ATTENTION !!!!!**

**Étude des forces ennemies**  
**=**  
**Ce que peut faire l'ennemi**  
**#**  
**Comment il va le faire en réaction**  
**=**  
**ME**

ent du  
, face à  
cipe un  
s

**ENI ULT**  
C'est l'ennemi qui, en manœuvrant, peut favoriser ou relancer l'action des éléments qui le précèdent (qui, quel objectif, quand). Pour un ENI installé en défensive ce sont généralement les moyens de contre attaque.







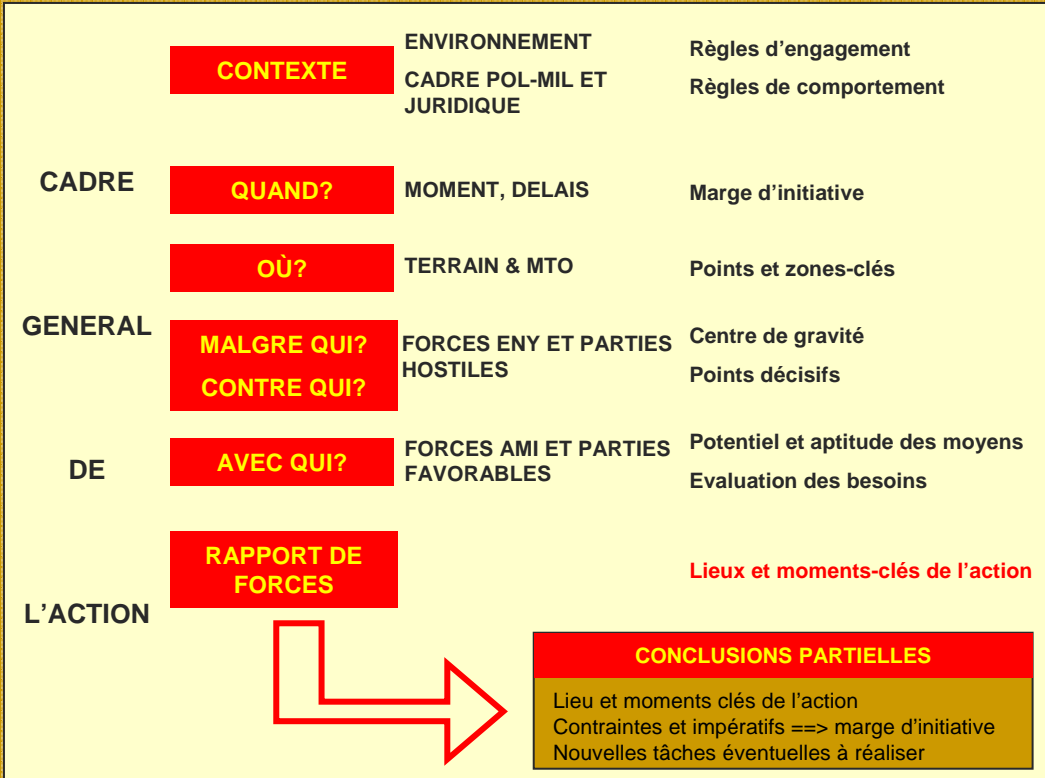
# Schéma général de la MEDO

AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE



ORIENTATION INITIALE



CONTEXTE D'ENGAGEMENT

## PHASE 2: MANŒUVRE



DECISION

CHOIX DU CENTRE DE GRAVITE, DES POINTS DECISIFS ET EFFET MAJEUR

DECISION

Choix du MA

EFFORTS DEMANDES

Rédaction des ordres  
Plan d'opération  
Ordre d'opération



# Analyse des forces amies

Le maréchal de Saxe au chevalier de Folard :

« Vous formez tous vos « ordres », mon cher chevalier, sur la valeur des troupes et je forme tous les miens sur leur poltronnerie. »

Jean CHAGNIOT, *Le chevalier de Folard*



« J'admire beaucoup moins Napoléon depuis que je commande une coalition ! »

Maréchal FOCH



# Analyse des forces amies

Inventaire des moyens



Inventaire des moyens nécessaires

Etat des forces amies



Etat des moyens disponibles

Appréhension des tâches à réaliser



Incapacités, points forts et points faibles.

**DETERMINER LE CENTRE DE GRAVITE AMI**





# Analyse des forces amies :

## Aptitude à réaliser les tâches listées

N°	TACHES	S/I
T01	BRIGADE	
T02		
T03	BRIGADE	
T04	BRIGADE	
T05		
T06	2 GTIA	
T07	EI	
T08	DL	
T09		
T10	EI	
T11	2 GTIA	
T12	1 GTIA	
T13	1 GTIA	
T14	EI	
T15		
T16	1 GTIA	
T17	1 GTIA	
T18		
T19	3 GTIA	
T20	1 GTIA	
T21	1 GTIA	
T22		
T23	2 GTIA	
T24		
T25		
T26		
T27		

DEVANCER LE 1° ECHELON						NEUTRALISATION 1° ECHELON			DESTR
H	H+3	H+4	H+6	H+7	H+8	H+14	H+18	H+20	H+26



## Analyse des forces amies :

Aptitude à réaliser les tâches listées

Il s'agit de déterminer :

- Les incapacités ;
- Les points forts et faibles ;
- Le centre de gravité AMI ;

Les conclusions à tirer portent sur :

Les tâches à réaliser **consécutivement** ou **simultanément** ,  
l'**aménagement** des moyens consentis.

Les **besoins** à exprimer :

- Renforcements (mêlée, appui ou soutien) ;
- Renseignements ;
- Modification de limites ;
- Délais.



# Schéma général de la MEDO

AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE

## PHASE 2: MANŒUVRE

**MISSION**

<b>POURQUOI?</b>	L'ESPRIT	But à atteindre
<b>QUOI?</b>	LA LETTRE	Tâches à réaliser <b>CONTRAINTES &amp; IMPERATIFS</b>

ORIENTATION INITIALE

**COMMENT?**

Elaboration des modes d'actions

Confrontation  
MA ↔ ME

CONTEXTE D'ENGAGEMENT

<b>CADRE</b>	<b>CONTEXTE</b>	ENVIRONNEMENT CADRE POL-MIL ET JURIDIQUE	Règles d'engagement Règles de comportement
	<b>QUAND?</b>	MOMENT, DELAIS	Marge d'initiative
<b>GENERAL</b>	<b>OÙ?</b>	TERRAIN & MTO	Points et zones-clés
	<b>MALGRE QUI? CONTRE QUI?</b>	FORCES ENY ET PARTIES HOSTILES	Centre de gravité Points décisifs
<b>DE</b>	<b>AVEC QUI?</b>	FORCES AMI ET PARTIES FAVORABLES	Potentiel et aptitude des moyens Evaluation des besoins
<b>L'ACTION</b>	<b>RAPPORT DE FORCES</b>		Lieux et moments-clés de l'action
	<b>CONCLUSIONS PARTIELLES</b>		Lieu et moments clés de l'action Contraintes et impératifs ==> marge d'initiative Nouvelles tâches éventuelles à réaliser

DECISION

CHOIX DU CENTRE DE GRAVITE, DES POINTS DECISIFS ET EFFET MAJEUR

DECISION

Choix du MA

BESONS DEMANDES

Rédaction des ordres  
Plan simplifié  
Ordre d'opération



# BALANCE DES POTENTIELS

ILLE 251000Z AUG	RN34 251300Z AUG	MOSELE 251600Z AUG
	DETACHEMENT D'AVANT	

Il s'agit de déterminer :

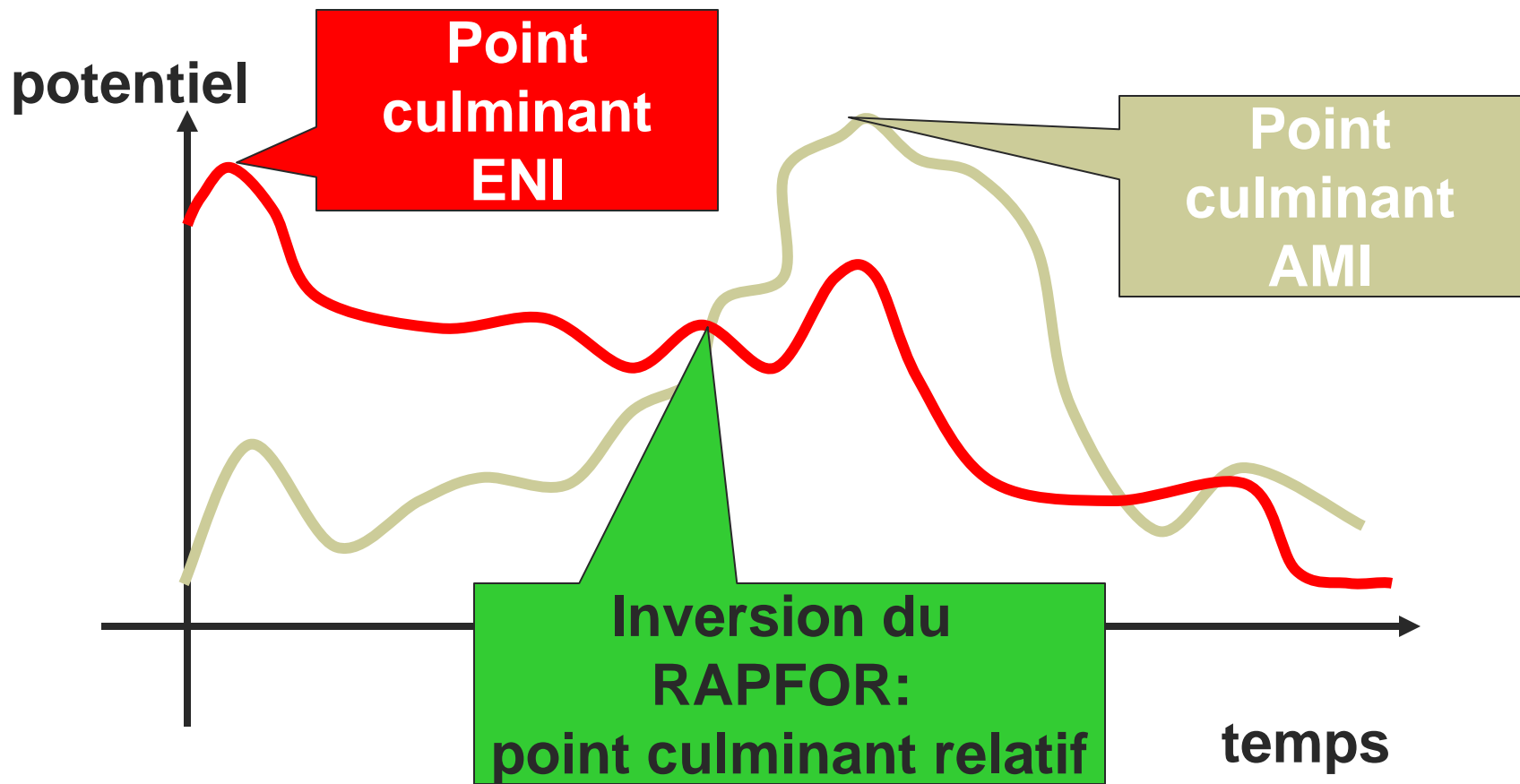
- Supériorité / égalité / infériorité (où, quand) ;
- Phases critiques de l'opération ;
- Vulnérabilités et capacités ;
- Confirmations et décisions.

**LIEUX ET MOMENTS CLÉS DE L'ACTION  
(PERMETTANT LA RÉALISATION DE L'EFFET MAJEUR)**

16	0	/	16	8	2/1	16	24	1/1.5
40	0	/	40	32	1,25/1	40	72	1/1.8



# Balance des potentiels dans le temps







# Schéma général de la MEDO

AUTORITE

## PHASE 1: ANALYSE

**MISSION**

<b>POURQUOI?</b>	L'ESPRIT	But à atteindre
<b>QUOI?</b>	LA LETTRE	Tâches à réaliser <b>CONTRAINTES &amp; IMPERATIFS</b>

ORIENTATION INITIALE

<b>CADRE</b>	<b>CONTEXTE</b>	ENVIRONNEMENT CADRE POL-MIL ET JURIDIQUE	Règles d'engagement Règles de comportement
	<b>QUAND?</b>	MOMENT, DELAIS	Marge d'initiative
<b>GENERAL</b>	<b>OÙ?</b>	TERRAIN & MTO	Points et zones-clés
	<b>MALGRE QUI? CONTRE QUI?</b>	FORCES ENY ET PARTIES HOSTILES	Centre de gravité Points décisifs
<b>DE</b>	<b>AVEC QUI?</b>	FORCES AMI ET PARTIES FAVORABLES	Potentiel et aptitude des moyens Evaluation des besoins
<b>L'ACTION</b>	<b>RAPPORT DE FORCES</b>		Lieux et moments-clés de l'action
	<b>CONCLUSIONS PARTIELLES</b>		Lieu et moments clés de l'action Contraintes et impératifs ==> marge d'initiative Nouvelles tâches éventuelles à réaliser

CONTEXTE D'ENGAGEMENT

## PHASE 2: MANŒUVRE

**COMMENT?**  
Elaboration des modes d'actions

Confrontation  
MA ↔ ME

DÉCISION

**CHOIX DU CENTRE DE GRAVITE, DES POINTS DÉCISIFS ET EFFET MAJEUR**

DÉCISION

Choix du MA

BESOINS  
DEMANDES

Rédaction des ordres  
Plan simplifié  
Ordre d'opérations





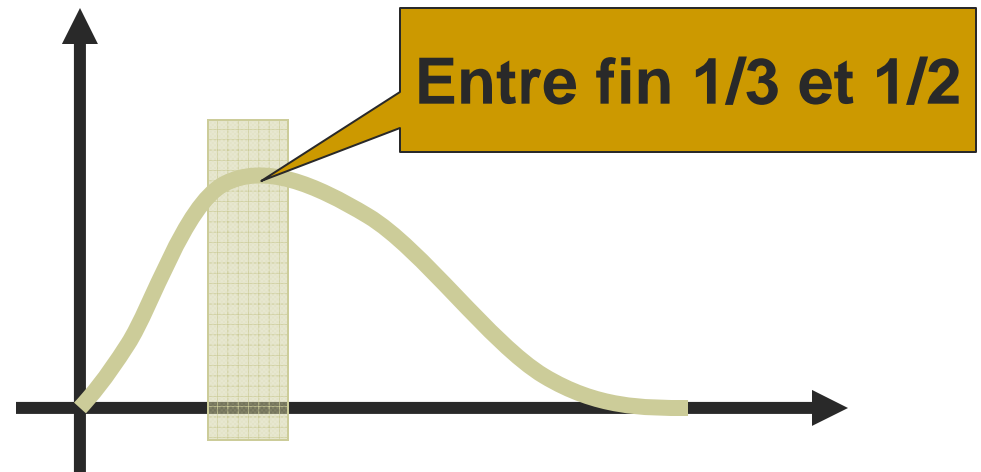
## Conclusions de l'analyse du cadre général de l'action

- **Les conclusions portent sur :**
  - Le lieu et le moment-clé de l'action ;
  - Les contraintes et impératifs ;
  - La marge d'initiative pour le choix de la manœuvre;
  - Les tâches à réaliser ;
  - Les demandes.



## Proposition d'effet majeur

- Acte correspondant à la saisie de l'initiative
- phasage:
  - préparation
  - EXECUTION
  - exploitation
- à synchroniser avec votre point culminant

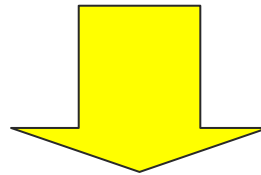




# Synthèse des conclusions de l'analyse

## Point de situation à l'autorité pour approbation

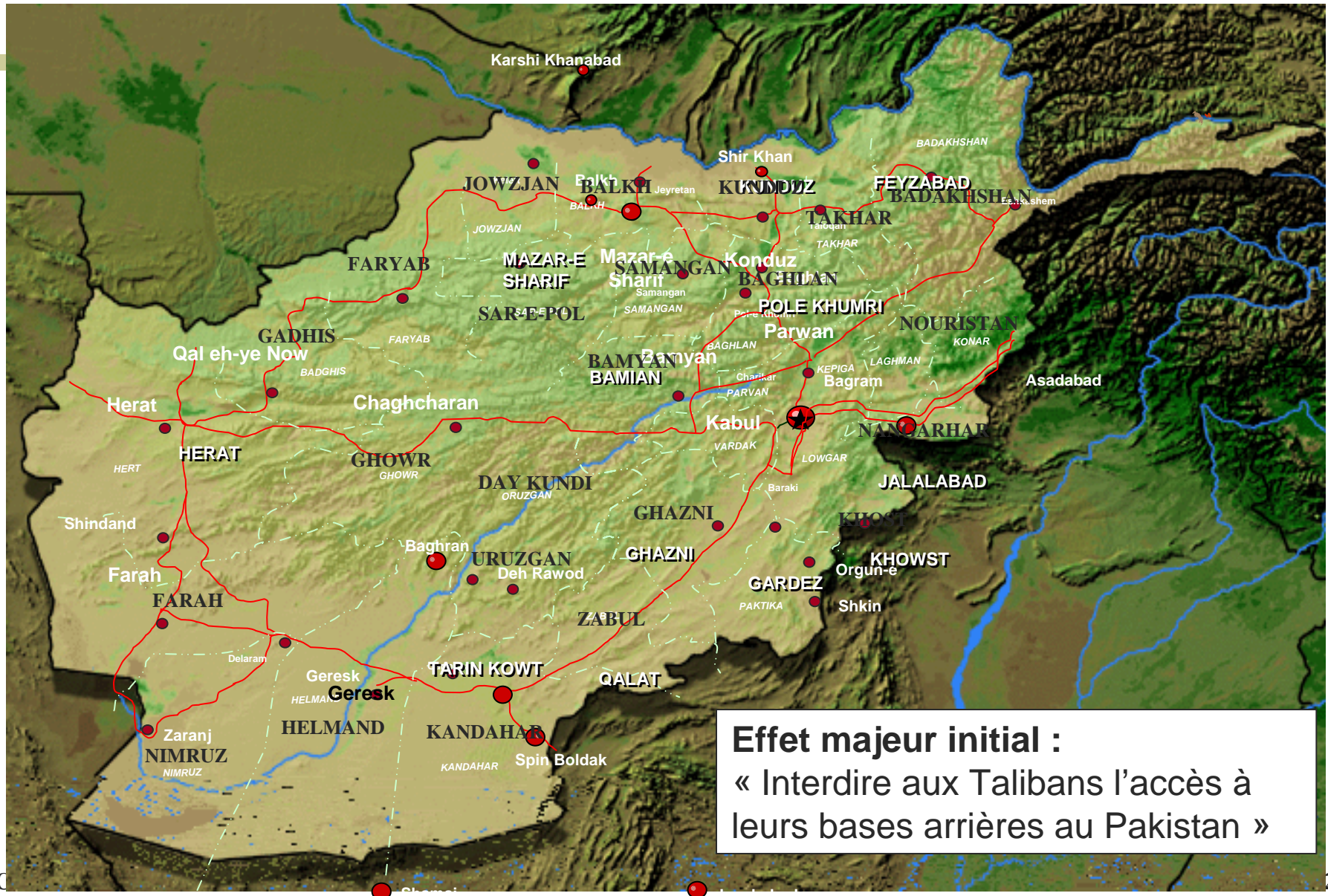
- Présentation des conclusions de l'analyse ;
- Proposition du centre de gravité et des points décisifs ;
- Proposition d'un effet majeur.



## Décision de l'autorité

- Besoins en renseignements et demandes de soutien et d'appui ;
- Actions immédiates à entreprendre (ordre préparatoire...).

# Afghanistan – 2001 – 2004 – 2006

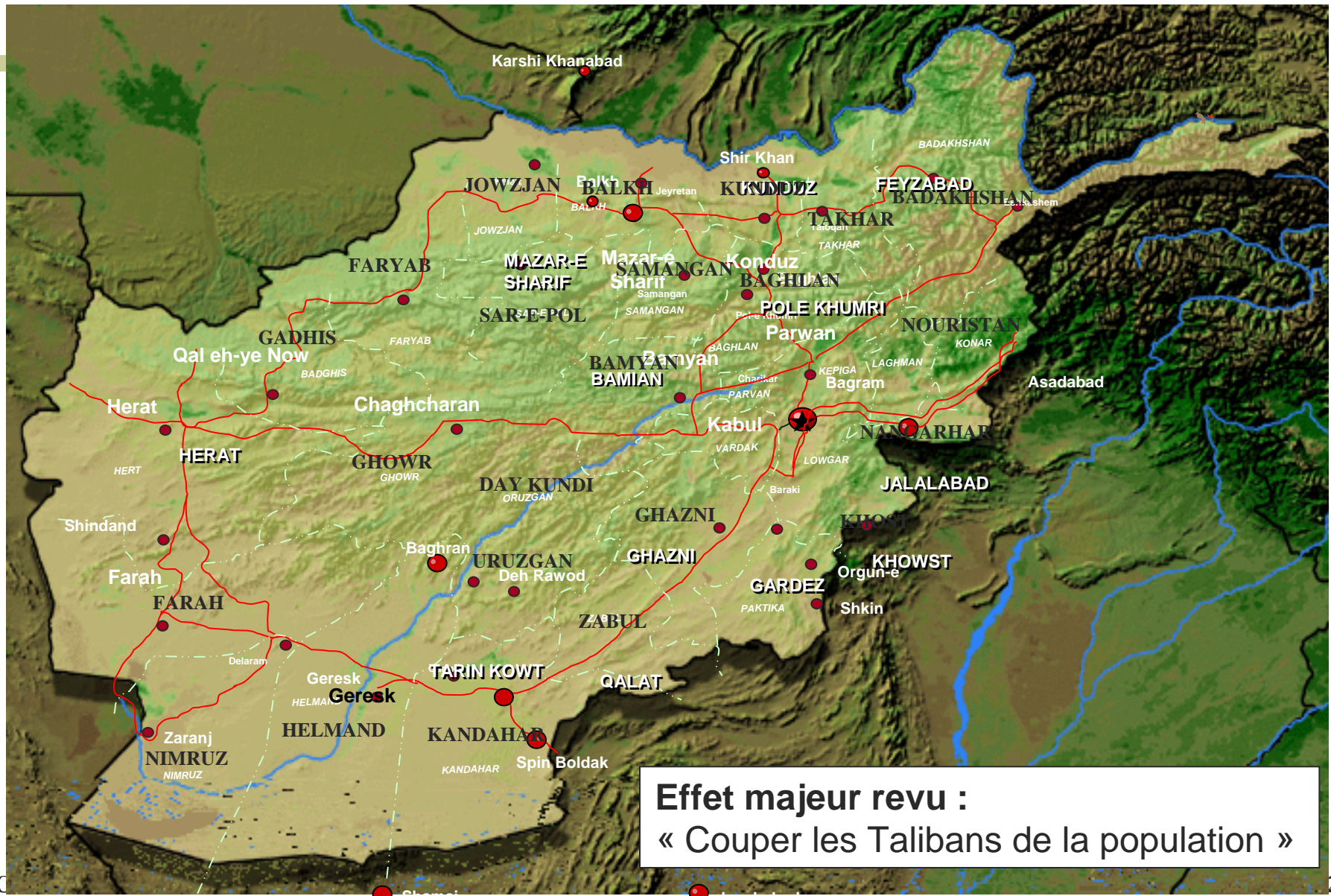


**Effet majeur initial :**  
« Interdire aux Talibans l'accès à leurs bases arrières au Pakistan »





# Afghanistan – 2001 – 2004 – 2006





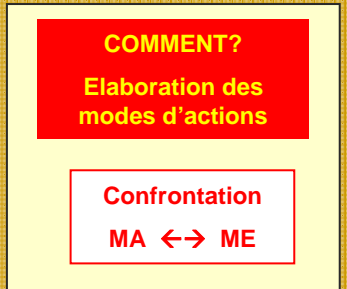


# Schéma général de la MEDO

AUTONOMIE

PHASE 1: ANALYSE

PHASE 2: MANŒUVRE



**PHASE 1 : Analyse**

=

**Ce que je dois faire et pourquoi**

CONTEXTE  
D'ENGAGEMENT

GENERAL  
DE  
L'ACTION

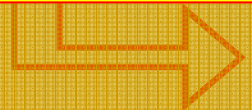


CHOIX DU  
CENTRE DE  
GRAVITE, DES  
POINTS  
DECISIFS

**PHASE 2 : Recherche de manœuvres**

=

**Comment je vais le faire**



RESONS  
DEMANDES

Plan d'opérations  
Ordes d'opérations





## Phase 2 : élaboration de la manœuvre

### MODE D'ACTION :

Séquence d'actes combinant des attitudes et des moyens dans l'espace et dans le temps, afin de réaliser les différentes tâches à accomplir.

Les modes d'action amis permettent d'exécuter la mission. Les modes d'action ennemis s'opposent à l'accomplissement de notre mission.



## Phase 2 : élaboration de la manœuvre

Les modes d'action imaginés doivent être différenciés par :

- La manière de **marquer l'effort** :
  - dans l'espace (direction, profondeur);
  - dans le temps (selon RAPFOR, terrain...).
  
- La manière de **combiner les actions** :
  - rythme;
  - attitude et posture (offensive, défensive).
  
- La manière d'**engager les moyens** :
  - groupés;
  - échelonnés;
  - centralisés.

Ils permettent tous de réaliser l'effet majeur



## Phase 2: élaboration de la manœuvre

### Les modes d'action ennemis (ME) :

- Permettent à l'ENI d'atteindre ses objectifs et de mener à bien sa mission ;
- Sont rapportés au terrain ;
- S'opposent à la mission AMI ;
- Sont établis à partir de l'analyse de l'ennemi et de l'impression/ENI de l'échelon supérieur.

**TOUT ME QUI NE S'OPPOSE PAS A NOTRE MISSION DOIT ETRE REJETE !**

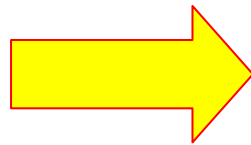
Ils sont comparés et classés en termes de **dangerosité** et de **probabilité**.



# Élaboration de la manœuvre : confrontation MA/ME

## ■ Opposer chaque MA à chaque ME :

- **A**vantages
- **I**nconvénients
- **R**isques



## ■ Etablir des critères de confrontation.

- Gain de délais, simplicité d'exécution, vitesse, etc.
- approuvés par le chef
- peu nombreux mais discriminants.

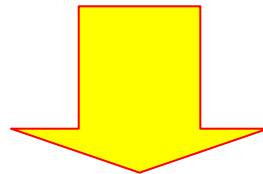
	ME	ME1 (TITRE)	ME2 (TITRE)	Observation
MA				
MA 1 (TITRE)		Avantages : Inconvénients : Risques :	Avantages : Inconvénients : Risques :	<b>+</b>
MA 2 (TITRE)		Avantages : Inconvénients : Risques :	Avantages : Inconvénients : Risques :	<b>-</b>



# Élaboration de la manœuvre : choix du MA

## Point de situation à l'autorité pour approbation

- Les MA retenus sont présentés à l'autorité ;
- Toutes les fonctions opérationnelles s'expriment sur les MA.



## Décision de l'autorité

- Aménagement éventuel d'un des MA présentés qui devient le MA définitif.
- Rédaction des ordres.



# Initiation MEDO

**1. Généralités**

**2. Présentation de la méthode**

**3. Quelques enseignements concrets**





# Analyse du cadre général de l'action

## Illustration : Fallujah (2004)

### ➤ **Le contexte :**

- Le 31 mars 2004 quatre employés américains d'une SMP sont massacrés à Fallujah ;
- Une action de représailles est confiée à une division de Marines une semaine plus tard (préparation ?) ;
- ➔ Résistance organisée en milieu urbain ;
- ➔ Les bataillons irakiens se désagrègent au contact ;
- ➔ Souffrances population civile devant les médias.



## Fallujah – échec du raid initial

- Bouclier passif /soutien mitigé ;
- Faux blessés, faux prisonniers, faux amis...
- Se méfier de tout et tout le temps ;
- Images de Fallujah ville martyre.





# Fallujah – planification deuxième opération



- Ph 1 : siège préparatoire
- Ph 2 : déception
- Ph 3a : conquête
- Ph 3a : nettoyage
- Ph 4 : empêcher le retour des rebelles



# Fallujah – épée de Damoclès



- Surveillance permanente par les drones
- Frappes ciblées
- Pression sur la population
- Pression sur les autorités





## Fallujah – vider le bocal



- Fuite de 70 à 90% de la population
- Succès opérations psychologiques ?
- Nécessité d'accueil et contrôle



# Fallujah – novembre 2004







## Exemple d'une méthode étrangère

# **Military decision making process (MDMP)**

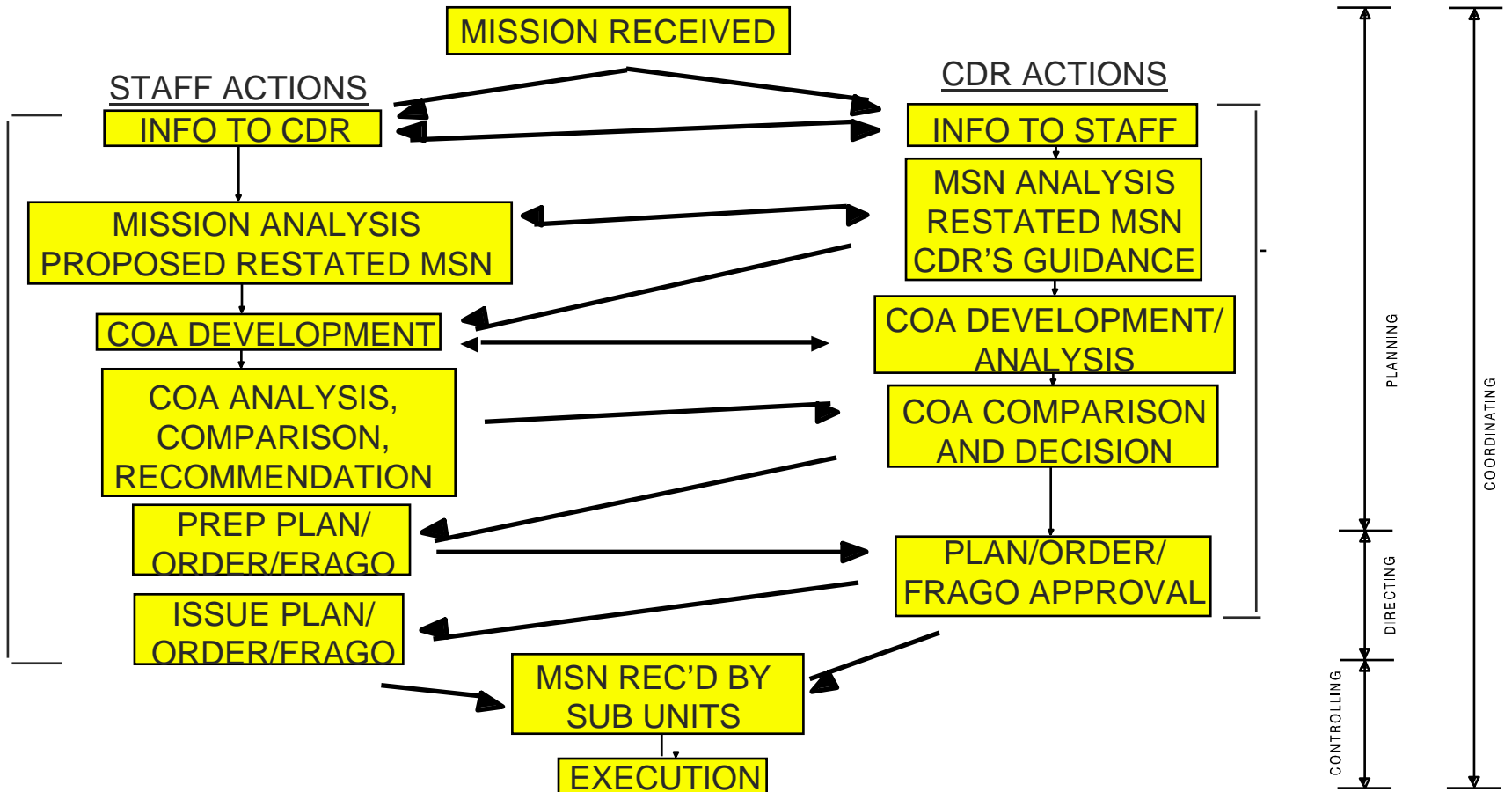


# Military Decision Making Process 7 Steps

- Receipt of mission → **WARNING ORDER**
- Mission analysis → **WARNING ORDER**
- Course of action development
- Course of action analysis
- Course of action comparison
- Course of action approval → **WARNING ORDER**
- Orders production

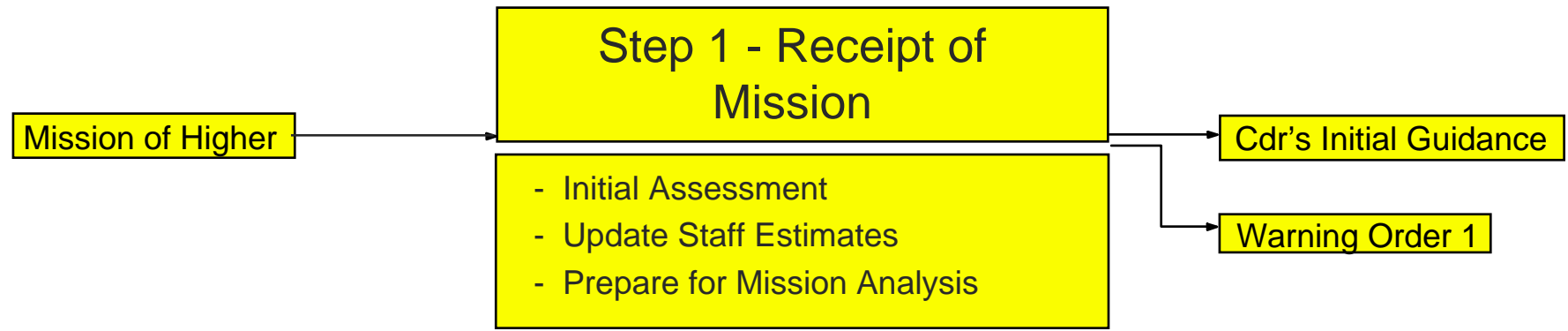


# Military Decision Making Process





# Military Decision Making Process Step 1 and 2



## Step 2 - Mission Analysis

- Analysis of Higher Msn/Intent
- Identify Specified / Implied Tasks / Essential Tasks
- Review Task Org / Assets
- Determine Restrictions / Constraints
- Assess Risk
- Identify Critical Facts / Assumptions



# Initiation MEDO

1

  
LIBERTÉ - ÉGALITÉ - FRATERNITÉ  
DÉMOCRATIE - JUSTICE

MINISTÈRE DE LA DÉFENSE

**MEDO**

**METHODE D'ELABORATION D'UNE DECISION  
OPERATIONNELLE**

  
**ARMÉE DE TERRE**

CENTRE DE LA DOCTRINE  
D'EMPLOI DES FORCES

Division emploi et organisation des forces

Approuvé  
sous le n° : /CDEF/DEO/B-CMDT

Edition 2004 : Version amendée provisoire en vigueur à  
compter de juillet 2004



1, place Joffre - BP 53 - 00445 ARMEE5  
Phie : 021 753 52 64 - Tél. : 01 44 42 52 64 - Fax : 01 44 42 52 62 - bcmdt@codes.terre.defense.gouv.fr

1